



## ZARZĄDZANIE



- 10 **Nowe przywództwo -  
narodziny wizji**  
*Piotr Wiśniewski*  
AUDIOBOOK
- 18 **Polska to dla Azji brama  
do Europy**  
*Marek Loos,  
Janusz Piechociński*  
AUDIOBOOK
- 24 **W poszukiwaniu talentów  
do wyjątkowych zespołów**  
*Maciej Kaniowski*  
AUDIOBOOK
- 28 **Obudzić uśpioną  
motywację zespołu**  
*Aleksander Doliński*
- 32 **Men(tor)edżer przyszłości**  
*Agnieszka Fonfara*  
AUDIOBOOK
- 40 **Błękitny ocean jakości**  
*Tomasz Król*

## SPIS TREŚCI



- 41 **Docień pracownika, zanim  
odejdziesz**  
*Iwona Skiba*
- 44 **Rozwiązywanie  
problemów - pułapka  
nawyków**  
*Michał Hałas*  
AUDIOBOOK
- 51 **Serwityzacja. Innowacyjne  
usługi dla produkcji**
- 52 **Uwolnione zasoby  
– patent na retencję  
pracownika**  
*Arkadiusz Cieślik*
- 56 **Informatyzacja produkcji  
– niełatwa decyzja  
z dużym zwrotem**  
*BPSC*



## AUTOMATYKA I ROBOTYKA



- 60 **Ja, robot. Wpływ  
na miejsca pracy**  
*Krzysztof Ejsmont*
- 70 **Wpływ robotyzacji  
na konkurencyjność firmy**  
*Instytut Prognoz i Analiz  
Gospodarczych, FANUC Polska*  
AUDIOBOOK
- 78 **Stawiamy  
na samodzielność**  
*Wiesław Marek,  
Przemysław Ozga*
- 82 **Karakuri jest Eko!**  
*Krzysztof Dobrowalski*
- 87 **Karakuri w elastycznych  
aplikacjach  
zrobotyzowanych**  
*Krzysztof Klimowski*  
CUBE SYSTEMS



## INTELIGENTNE TECHNOLOGIE



- 90 **Industy 5.0 – przyszłość,  
która już istnieje**  
*Artur Komalka*
- 97 **Produkcja w danych**  
*Paweł Seliga*
- 98 **Zarządzanie zmianą  
i sprawne przeplanowanie  
produkcji**  
*Janusz Geisner*
- 100 **Zamiast więcej będziemy  
produkować lepiej**  
*Joanna Golonka,  
Przemysław Ozga*
- 104 **Drukowanie  
niepowtarzalności**  
*Maciej Gniadek*
- 108 **ERP – centralne źródło  
danych**  
*Krzysztof Jaworski*
- 112 **Integracja ERP  
z systemami typu MES**  
*Streamsoft*
- 114 **Robotyzacja procesów  
– automaty wkraczają  
do gry**  
*Magdalena  
Jakimiak-Szadziewicz*



## UTRZYMANIE RUCHU



- 120 **Produkt idealny małych,  
sprytnych ludzi**  
*Maciej Gniadek*
- 126 **Przemysłowy potencjał  
Słońca**  
*Dorota Gręda,  
Klaudia Kania,  
Aneta Więcka,  
Grzegorz Wiśniewski,  
Justyna Zarzeczna*



## LOGISTYKA



- 132 **Rynek magazynowy na fali  
wzrostu**  
*Grzegorz Rasiński*
- 138 **Rozszerzona, elastyczna  
logistyka**  
*Krzysztof Wieczorek*