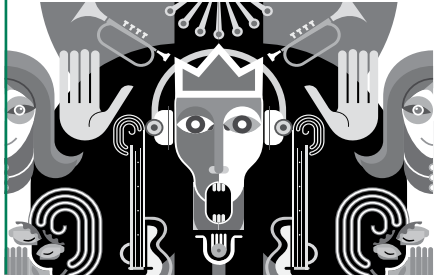


# W NUMERZE

„Największym wynalazkiem nowożytności jest niewiedza.”  
Yuval Noah Harari

## ZARZĄDZANIE



- 8 Opensource'owy Lean  
*prof. Bob Emiliiani*
- 16  $y=f(x)$  – sekretny wzór na udaną transformację  
*A. Professor Riad (Ray) Ardahji*
- 24 Lean a płonąca platforma  
*prof. Bob Emiliiani*
- 28 Uśmiech Hondy i wydajność Nissana  
*Prof. dr Christoph Roser*
- 38 Transformacyjna „podróż” musi być równomierna  
*Bob Murphy, Przemysław Ozga*
- 44 Nieudolna odsiecz doskonalenia  
*Jim Vinoski*
- 50 Lean – faza budowania kwalifikacji  
*Rafał Palonek*

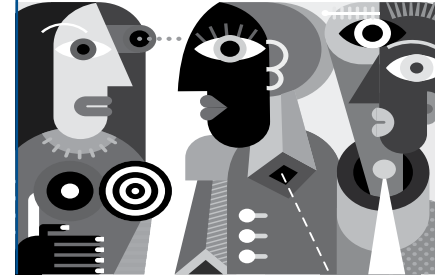
- 54 Przystosować się lub przerazić – topniejący rynek pracy  
*Tomasz Król*
- 56 Zaplecze motywacji – co pozytywnie na nas wpływa?  
*Agnieszka Hyla*
- 60 What “powered by an A-Team” looks like  
*Maciej Kaniowski*
- 64 Zrównoważony rozwój – architektura przemysłowa  
*Wojciech Młynarczyk*
- 68 Słoń a RODO  
*Norbert Bogucki*

## AUTOMATYKA I ROBOTYKA



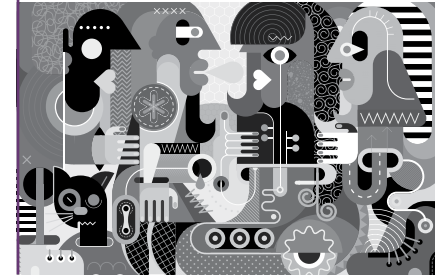
- 74 Ołówek i pusta tubka – rzecz o potędze kreatywności  
*Dr inż. Maciej Gniadek*
- 80 Zmierzch pracy manualnej – czy wózki widłowe to przeszłość?  
*Dr inż. Maciej Gniadek*

## INTELIWENTNE TECHNOLOGIE



- 88 Bilet do cyfrowej transformacji  
*Artur Komolka*
- 94 5 trendów ERP na rok 2019  
*Marcel Płoszczyński*
- 99 Od prototypu do realnych korzyści  
*DSR Factory*
- 100 Właściwe decyzje wymagają właściwych informacji  
*Arkadiusz Niemira, Przemysław Ozga*

## UTRZYMANIE RUCHU



- 108 Kontrolowane zarządzanie ryzykiem  
*Arkadiusz Burnos*
- 114 TPM. Przebrać sposób pracy  
*Andrzej Pająk*

## LOGISTYKA



- 122 Wielokanałowość w handlu detalicznym  
*Dr Wojciech Piotrowicz*
- 127 Monitorowanie i zarządzanie statusami w czasie rzeczywistym  
*Damian Krzympiec, Krzysztof Mytnik*
- 128 Zachowanie klienta zapasu  
*Joanna Czerska*