

# W NUMERZE

„Można przypuścić, że wszyscy ludzie mają świadomość, lecz na ogół nie wszyscy zdają sobie z tego sprawę.”  
Stanisław Lem

## ZARZĄDZANIE



8 Obywatel digital  
*Beata Elert*

16 Istota enigmatycznego narzędzia  
*prof. Christoph Roser*

22 Symplifikacja produktu  
*Dr Mike Shipulski*

27 Stół z trzema nogami  
*Małgorzata Borowska*

30 System naczyń połączonych  
*Jun Nakamuro*

32 Dziewięć okien innowacji  
*David Knott*

36 Ukraiński menedżer  
*Tomasz Pachoł*

42 Inicjowanie niestabilności standardów  
*Jun Nakamuro*

48 Zajrzeć do króliczej nory  
*Andrzej Pająk*

52 Uniknąć leanowego efektu „Jojo”  
*dr Rafał Palonek*

56 Inna optyka lidera  
*Dariusz Użycki*

60 Pochwała prokrastynacji. Czyli o tym, jak jelenie polują na kaczki  
*KamiL Torczewski*

62 Lean: na krawędzi światów  
*Krzysztof Dobrowolski*

## AUTOMATYKA I ROBOTYKA



68 Rozwój kwantowej inteligencji  
*Kazuyoshi Tsuyukusa*

76 Delegowanie w „ręce” robota  
*Radosław Matiakowski*

79 Przyszłość należy do efektywności  
*Daniel Marzec, Radomir Ochocki*

82 Zewnętrzne wspomaganie przedsiębiorstw  
*Agnieszka Hyla*

## INTELIĞENTNE TECHNOLOGIE



86 ERP – Za kurtyną jutra  
*Artur Komolka*

94 Systemy ERP to preludium do Przemysłu 4.0  
*Grzegorz Gajewski, Przemysław Ozga*

96 Produkcyjny plan B  
*Adam Stańczyk, BPSC*

98 Internet of Things to zarządzanie faktami  
*Josh Bansidhar, Przemysław Ozga*

104 Polska jako cyfrowy challenger  
*McKinsey & Company*

## UTRZYMANIE RUCHU



112 Kultura behawioralnego bezpieczeństwa  
*Piotr Kowalski*

120 Kawa czy herbata? O podejmowaniu decyzji słów kilka  
*inż Maciej Gniadek*

## LOGISTYKA



126 Okiem dobrego logistyka – dobór dostawców  
*Arkadiusz Tałałaj*

130 Współdziałanie w służbie klienta  
*Unifaun*

132 Wiosenne porządki w magazynie  
*Agnieszka Magnuszewska*