

W NUMERZE

„Sukces to drabina, po której nie sposób wspiąć się z rękami w kieszeniach.”

Philip Wylie

ZARZĄDZANIE



8 Houston, mamy problem
Tomasz Lizurej

15 GT85 Polska inwestuje w technologie
BPSC

16 Fuzzy Front End of Innovation
Giuseppe Ravazzolo

20 Źródło Lean bije w Toyocie
*Prof. Tomasz Koch
Przemysław Ozga*

26 Jakich kandydatów potrzebuje produkcja?
Zbigniew Wafflard

28 Programy Doskonałości w pułapce
Andrzej Pająk

32 Ameba Keiei – wysokooktanowa filozofia zarządzania
Kazuyoshi Tsuyukusa

40 Myślenie Kaizen a Myślenie Lean
Prof. Bob Emiliani

46 Popularyzujemy racjonalizm gospodarczy
Ryszard Florek, Marek Loos

50 Drzewo Stanu Obecnego
Jerzy Rychlewski

56 Skrzypiące koło PDCA
Tomasz Król

60 Niefalszujący audyt
Szymon Słojewski

64 Standaryzacja pracy w produkcji wielowariantowej
Dr Bartosz Misiurek

70 Bezbronne fabryki
Norbert Bogucki

74 Absencje w produkcji – jak z nimi walczyć?
*Marlena Maniecka,
Łukasz Kuczkowski*

78 Uszczelnianie w dostępie do polskiego rynku pracy
Magdalena Kalinowska

82 Polemika – czym najczęściej jest, a czym może być Kaizen
*Paweł Kokorczak,
Tomasz Toruński*

AUTOMATYKA I ROBOTYKA



86 Elastyczne roboty w fabryce jutra
Inż. Kamil Szydło

95 Logistyka bez barier
SEW-EURODRIVE Polska

96 Automatyczny Kanban
Damian Żabicki

INTELIĞENTNE TECHNOLOGIE



102 Miejsce systemów ERP w przemyśle 4.0
Grzegorz Kucia

109 ERP jako „kręgosłup” firmy
Monitor ERP

110 Cyfrowa transformacja produkcji
Marcel Płoszczyński

112 Czy trzymamy rękę na pulsie I4.0?
Industry 4.0 Insights

UTRZYMANIE RUCHU



116 „Zero awarii, zero defektów” – metoda PM
Tomasz Lizurej

122 Technologie laserowe w produkcji
Roman Padewski

LOGISTYKA



126 „Omni-wyzwanie” – nowe oblicze łańcucha dostaw
Beata Elert

134 Zarządzanie materiałami niebezpiecznymi
Aleksander Doliński

140 Kanban – sędziwy zarządca zapasami
Zdzisław Wlazło