

# W NUMERZE

## ZARZĄDZANIE



- 8 Clever HR – transformacja na śniadanie  
*Marek Piekarski*
- 16 Kulturowy czynnik motywacji  
*Andrzej Pająk*
- 20 Dream Team – HR-owe wyzwania nadchodzącego roku  
*Karolina Szyndler*
- 22 Ku turkusowej cywilizacji  
*prof. Andrzej Blikle, Przemysław Ozga*
- 26 Nieznana twarz turkusu  
*Dariusz Użycki*
- 33 Marchewkowy Kaizen  
*Tomasz Toruński*

- 34 Firma obywatelem świata  
*Beata Elert*
- 42 Zarządzanie Ameba – nowa droga doskonalenia  
*dr Maciej Kanert*
- 46 Efektywne zarządzanie zespołem  
*Aleksander Doliński*
- 54 Kto się boi TWI?  
*Kamil Muller, dr Bartosz Misiurek*
- 59 Zmierzch doby kłopotów  
*Tomasz Król*

### RAPORT:

- 64 Aktywność na rynku pracy  
*Antal*

## AUTOMATYKA I ROBOTYKA



- 70 Widok z technologicznego ogona  
*Grzegorz Kucia, Grzegorz Skowronek*
- 76 Wsparcie intratnych decyzji  
*Mikrostryk*
- 78 Maszyny CNC w dobie 4.0  
*Damian Żabicki*

## INTELIĞENTNE TECHNOLOGIE



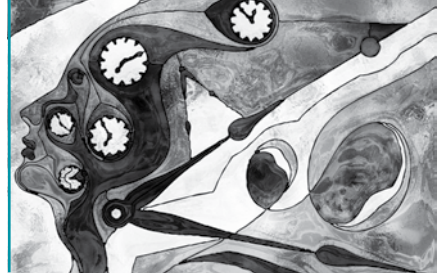
- 84 Technologiczne filary przyszłości  
*DSR Solutions*
- 92 ERP czy MES – kto ma śledzić Twoją produkcję?  
*Przemysław Kędziński*
- 98 ERP – cyfrowe serce produkcji  
*DSR Solutions*

## UTRZYMANIE RUCHU



- 104 Przegląd działu UR  
*Tomasz Lizurej*
- 110 Bezpieczny jak robot  
*Damian Żabicki*

## LOGISTYKA



- 116 Wiemy, o co toczy się gra  
*Mateusz Morawiecki, Marek Loos*
- 122 Pas i szlak – ekspansja na Europę  
*Zhixing Zhang*
- 126 Przesunąć linię horyzontu  
*dr Muddassir Ahmed*

„Optymiści sądzą, że to najlepszy ze wszystkich możliwych światów. Pesymiści to wiedzą.”  
*J. Robert Oppenheimer*