

# W NUMERZE

„W samotnej ciszy kształcą się talenty,  
a charaktery wśród odmětu świata.  
Johann Wolfgang Goethe

## ZARZĄDZANIE



- 8 Skrzydła dla przyszłych pokoleń  
*Krzysztof Sarnecki*
- 18 Akceptacja siebie jako filar zaangażowania  
*Jun Nakamuro*
- 24 System ocen pracowniczych Toyoty  
*Prof. dr Christoph Roser*
- 30 Przebijanie szklanych sufitów  
*Andrzej Pająk*
- 36 Facility Management w dobie digital  
*Norbert Ślusarczyk*
- 38 Viva la Évolution!  
*Beata Elert*
- 48 Budowanie kultury innowacji  
*Beata Cichocka-Tylman*  
*Michał Przybylski*  
*Karol Mirosz-Dudkowski*

- 56 Tesla don't panic  
*Marcel Płoszczyński*
- 60 Przyćmiony blask Kaizen  
*Marcel Płoszczyński*
- 64 Lepsza strona szczupłego medalu  
*James Sandfield*
- 66 Naturalna prostota i potęga koncentracji  
*Jerzy Rychlewski*
- 69 Profil migranta zarobkowego  
*Agnieszka Hyla*
- 72 Jak rozmawiać o interesach w Japonii i Chinach?  
*Dagmara Łuczka*

## AUTOMATYKA I ROBOTYKA



- 78 Świat inwestuje w robotyzację  
*The International Federation of Robotics*
- 88 3D do wsparcia wartości dodanej  
*Damian Żabicki*
- 92 Manipulatory przemysłowe – mobilny aspekt ładunku  
*Damian Żabicki*

## INTELIĞENTNE TECHNOLOGIE



- 98 Technologiczne akceleratory rzeczywistości  
*MIT*
- 106 Technologiczny pomost – integracja systemów CAD i ERP  
*proALPHA*
- 108 Dane – złoto XXI w.  
*Elmodis*
- 110 Rosnące rozproszenie cyfrowej infrastruktury  
*Jarosław Żeliński*
- 116 Technologia to modus vivendi ekspansji  
*Dominik Tomczyk*
- 118 1001001001 pytań o IT  
*Grzegorz Kucia*  
*Grzegorz Skowronek*

## UTRZYMANIE RUCHU



- 124 VR i AR w nowoczesnym zakładzie produkcyjnym  
*Wojciech Pander*
- 130 Współczesna twarz systemu – SCADA 4.0  
*Maciej Gniadek*
- 134 Supermarkety – materiałowe continuum  
*Kamil Szydło*

## LOGISTYKA



- 142 Trzy modele logistycznego ciężarunku  
*Marek Loos*
- 150 Customizowany pracodawca – wyzwania i trendy w zatrudnieniu  
*SEGRO, Randstad Polska*
- 152 Nowe zasady reklamacji – zgłaszanie szkód w przewozie drogowym  
*Łukasz Chwałczuk*  
*Małgorzata Soppa*