

# W NUMERZE

## ZARZĄDZANIE



- 8 Houston, mamy problem  
*Tomasz Lizurej*
- 15 GT85 Polska inwestuje w technologie
- 16 Fuzzy Front End of Innovation  
*Giuseppe Ravazzolo*
- 20 Źródło Lean bije w Toyocie  
*Prof. Tomasz Koch  
Przemysław Ozga*
- 26 Jakich kandydatów potrzebuje produkcja?  
*Zbigniew Wafflard*
- 28 Programy Doskonałości w pułapce  
*Andrzej Pająk*
- 32 Ameba Keiei – wysokooktanowa filozofia zarządzania  
*Kazuyoshi Tsuyukusa*
- 40 Myślenie Kaizen a Myślenie Lean  
*Prof. Bob Emiliani*
- 46 Popularyzujemy racjonalizm gospodarczy  
*Ryszard Florek, Marek Loos*

- 50 Drzewo Stanu Obecnego  
*Jerzy Rychlewski*
- 56 Skrzypiące koło PDCA  
*Tomasz Król*
- 60 Niefalshujący audyt  
*Szymon Słojewski*
- 64 Standaryzacja pracy w produkcji wielowariantowej  
*Dr Bartosz Misiurek*
- 70 Bezbronne fabryki  
*Norbert Bogucki*
- 74 Absencje w produkcji – jak z nimi walczyć?  
*Marlena Maniecka,  
Łukasz Kuczkowski*
- 78 Uszczelnianie w dostępie do polskiego rynku pracy  
*Magdalena Kalinowska*
- 82 Polemika – czym najczęściej jest, a czym może być Kaizen  
*Paweł Kokorczyk,  
Tomasz Toruński*

## AUTOMATYKA I ROBOTYKA



- 86 Elastyczne roboty w fabryce jutra  
*Inż. Kamil Szydło*
- 95 Logistyka bez barier SEW-EURODRIVE Polska
- 96 Automatyczny Kanban  
*Damian Żabicki*

Sukces to drabina, po której nie sposób  
wspiąć się z rękami w kieszeniach.

*Philip Wylie*

## INTELIGENTNE TECHNOLOGIE



**102** Miejsce systemów ERP  
w przemyśle 4.0

*Grzegorz Kucia*

**109** ERP jako „kręgosłup”  
firmy

**110** Cyfrowa transformacja  
produkcji

*Marcel Płoszczyński*

**112** Czy trzymamy rękę na  
pulsie I4.0?

*Industry 4.0 Insights*

## UTRZYMANIE RUCHU



**116** „Zero awarii, zero  
defektów” – metoda PM

*Tomasz Lizurej*

**122** Technologie laserowe  
w produkcji

*Roman Padewski*

## LOGISTYKA



**126** „Omni-wyzwanie”  
– nowe oblicze łańcucha  
dostaw

*Beata Elert*

**134** Zarządzanie materiałami  
niebezpiecznymi

*Aleksander Doliński*

**140** Kanban – sędziwy  
zarządca zapasami

*Zdzisław Wlazło*